

中共西安航空学院委员会文件

西航党字〔2019〕34号



关于印发《西安航空学院“三重一大” 决策制度实施办法》的通知

各党总支、直属党支部，各单位：

《西安航空学院“三重一大”决策制度实施办法》已经学校党委研究通过，现印发给你们，请认真遵照执行。



中共西安航空学院委员会

2019年11月4日

西安航空学院“三重一大”决策制度实施办法

第一章 总 则

第一条 为认真贯彻民主集中制，落实中央关于重大事项决策、重要干部任免、重大项目安排和大额度资金使用（以下简称“三重一大”）事项必须集体决策的制度，进一步健全和完善党内监督制度，规范决策行为，防范决策风险，根据《中国共产党章程》《中国共产党党内监督条例（试行）》《关于坚持和完善普通高等学校党委领导下的校长负责制的实施意见》和《西安航空学院党委领导下的校长负责制实施细则》等文件的有关要求，结合学校实际，制订本实施办法。

第二条 学校“三重一大”事项必须经学校党委集体研究决定。坚持民主集中制原则，防止个人或少数人专断；充分发扬民主，广泛听取意见，完善群众参与、专家咨询和集体决策相结合的决策机制；遵守国家法律法规、党内法规和有关政策，保证决

策的科学民主；规范决策程序，健全决策机制，强化监督检查，加大责任追究，避免议而不决、决而不行。

第三条 学校“三重一大”事项应以会议的形式集体研究决策，不得以传阅会签或个别征求意见等方式代替会议决策。

第二章 “三重一大”事项的主要内容

第四条 重大决策事项，是指事关学校改革发展稳定全局和广大师生员工切身利益，依据有关规定应当由领导班子集体研究决定的重要事项。主要包括：

(一) 党和国家的路线方针政策、法律法规和上级重要决定的贯彻落实；

(二) 学校党的建设、党风廉政建设和反腐败工作、意识形态等重要工作；

(三) 涉及学校全局的改革方案和改革措施的审定；

(四) 学校发展战略以及学科建设、人才队伍建设、校园建设规划的审定和调整；

(五) 学校年度工作计划、领导干部因公出访计划的审定；

(六) 学校基本规章制度的制定、修改和废除；

(七) 学校年度预决算方案的审定、调整和预算执行与决算审计；

(八) 学校党政机构等处级建制机构的设置和调整。

(九) 教职工收入分配及福利待遇、奖励、惩处和关系学生权益的重要事项；

(十) 学校办学规模;

(十一) 学校重大资产处置、重要办学资源配置、重要合作办学、无形资产的授权使用和重大经济合同的签订;

(十二) 校办产业的开发和产权变更;

(十三) 校级及以上重大表彰的推荐和确定;

(十四) 校园安全稳定和重大突发事件的处理;

(十五) 其他重大决策事项。

第五条 重要干部任免事项，是指学校处科级干部的任免和需要报送上级机关审批的重要人事事项。主要包括：

(一) 处科及以上干部的任免、党纪政纪处分;

(二) 推荐年轻干部、党代会代表、人大代表、政协委员等
人选;

(三) 其他重要干部人事任免事项。

第六条 重大项目安排事项，是指对学校规模条件、办学质量等产生重要影响的项目设立和安排。主要包括：

(一) 国家和省级各类重点建设基地、平台或项目;

(二) 国内国（境）外文化交流与合作的重要项目;

(三) 重大合资合作项目;

(四) 列入学校年度预算 100 万元以上，或年度预算项目追加投资 50 万元以上，或未列入学校年度预算 50 万元以上的基本建设项目、不动产购置、修缮项目、大宗物资、设备采购等;

(五) 其他重大项目安排事项。

第七条 大额度资金使用事项，是指超过学校所规定的党政领导人员有权调动、使用的资金限额的资金调动和使用。包括以下主要内容：

（一）未列入学校年度预算的 50 万元以上的资金款项的增加或支出；

（二）重大捐赠及其他大额度资金运作事项。

第三章 保障机制

第八条 “三重一大”事项提交会议决策前，议题应按照相关会议议事规则的规定提出，经学校党委书记或校长审阅后，方可提交会议研究决策。

特殊情况下未按程序由会议集体决定的，决定人应对决策负责，事后应及时报告并按程序予以追认。

第九条 “三重一大”事项在会议决策前，应经过必要的民主程序，进行深入细致的调研、征求意见、可行性研究、社会稳定风险评估等，广泛听取并充分吸收各方面的意见。

（一）选拔任用处科级干部，在党委会研究决定前应严格执行有关规定并书面征求纪检部门的意见。

（二）按照有关规定应提交教代会审议通过的重要事项，要提交教代会审议通过。

（三）按照有关规定应由学术委员会审议的重大学术事项，要提交学术委员会审议。

(四) 对专业性、技术性较强的重要事项，应事先进行专家评估论证以及技术、政策法律咨询，提交论证报告或立项报告。

第十条 集体讨论决策“三重一大”事项，应有三分之二以上成员到会，并保证与会人员有足够的时间听取情况介绍、充分发表意见；进行表决，以超过应到会成员半数同意形成决定。

第十一条 “三重一大”事项应坚持一题一议，与会人员要充分讨论，对决策建议应分别表示同意、不同意或缓议的意见，并充分说明理由。主要负责人应当最后发表结论性意见。会议决策中意见分歧较大或者发现有重大情况尚不清楚的，应暂缓决策，待进一步调研或论证后再作决策。

第十二条 “三重一大”事项决策情况，包括参加人员、发表意见、表决结果等内容，应当真实、完整、详细记录并存档备查。

第十三条 参与“三重一大”事项决策的个人对集体决策有不同意见，可保留或向上级反映，但不得擅自改变或拒绝执行。如遇特殊情况需对决策内容作重大调整，应当重新按规定履行决策程序。

第十四条 在集体讨论与本人及其家属有关的议题或其他可能影响公正决策的情形，参与决策或列席人员应当回避。

第十五条 对尚未正式公布的会议决策和需保密的会议内容，与会人员不得外泄。

第十六条 除涉密事项外，“三重一大”决策事项应按照相关规定予以公开。

第四章 决策实施与监督

第十七条 “三重一大”事项决策后，应由领导班子成员按照分工组织实施，党政办公室负责督办，并及时将落实情况向书记、校长汇报。

第十八条 学校纪监、审计等部门根据职责权限对“三重一大”事项决策执行情况进行监督检查，发现问题，及时报告，提出纠正建议。

第十九条 学校教代会和全体教职工有权监督“三重一大”制度的贯彻落实情况，有权向上级党组织或部门反映意见。

第五章 责任追究

第二十条 凡属下列情况给国家、学校造成重大经济损失和严重政治影响的，要依纪依法分别追究班子主要负责人、分管负责人和其他责任人的责任：

- (一) 不履行或不正确履行“三重一大”事项决策程序的；
- (二) 不执行或擅自改变集体决定的；
- (三) 未经集体讨论而个人决策、事后又不通报的；
- (四) 未提供全面真实情况而直接造成决策失误的；
- (五) 执行决策后发现可能造成失误或损失而不及时采取措施纠正，造成重大经济损失和严重后果的；
- (六) 其它因违反本实施办法而造成失误的。

参与决策的与会人员表决时曾表明异议并在会议记录中有明确记载的，可免于责任追究。

第六章 附 则

第二十一条 本办法由党政办公室负责解释。

第二十二条 本办法自印发之日起实施。

抄送：党委委员。

西安航空学院党政办公室

2019年11月11日印发
