

# 西安航空学院文件

西航院字〔2020〕28号

---

## 关于印发《西安航空学院“十四五”事业发展规划编制工作实施方案》的通知

各单位：

《西安航空学院“十四五”事业发展规划编制工作实施方案》已经学校研究通过，现印发给你们，请认真抓好落实。



2020年5月28日

# 西安航空学院“十四五” 事业发展规划编制工作实施方案

“十四五”期间（2021—2025年）是实现学校第二次党代会提出的“两步走”战略，加快建设特色鲜明的高水平应用型本科院校的关键阶段，科学制定并实施好“十四五”事业发展规划，对不断提升学校教育教学水平，实现高质量发展，奋力谱写新时代追赶超越新篇章具有十分重要的意义。为全面推进学校“十四五”事业发展规划制定工作，结合学校实际，特制定本方案。

## 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻党的十九大及十九届二中、三中、四中全会精神和习近平总书记来陕考察重要讲话、重要指示，落实全国教育大会、新时代全国高等学校本科教育工作会议和陕西省教育大会精神，以加强党的全面领导为统领，以立德树人为根本，以内涵建设为主线，以构建与高质量发展相适应的内部治理体系为着力点，围绕学校第二次党代会提出的发展战略，立足办学定位，聚焦服务域，坚持问题导向与目标导向相统一、全面规划和突出重点相协调，科学前瞻地编制学校“十四五”发展规划，使其成为指导学校未来五年改革与发展的宏伟蓝图和行动纲领。

## 二、主要任务

**（一）**全面总结、评估学校“十三五”规划实施的成绩与经验、存在的问题与原因。

**(二)** 精准研判新时期学校事业发展面临的新形势、新变化、新机遇、新挑战。正确认识高等教育发展大势，主动适应新科技革命和产业变革对新工科建设要求，牢牢把握共建“一带一路”、新时代推进西部大开发形成新格局、陕西民航高质量发展、西安国际航空枢纽建设等重大机遇，积极应对推动高质量发展、推进治理体系与治理能力现代化等重大挑战。

**(三)** 贯彻落实学校第二次党代会的战略部署。结合学校第二次党代会提出的“两步走”战略，认真分析、适时确立“十四五”时期迎接本科教学工作审核评估、开展本科专业认证、筹备硕士学位授权点申报等阶段性目标任务，坚持“一张蓝图绘到底”。

**(四)** 明确学校“十四五”时期的发展目标、发展思路、发展重点和重大改革举措，明晰实施环节的年度计划、重点工作、专项任务及其资源配置，谋划好时间表和路线图。

### 三、规划体系

学校“十四五”事业发展规划由总体规划、专项规划和部门规划三部分组成。

**(一) 总体规划：**《西安航空学院“十四五”事业发展规划（2021年—2025年）》。总体规划是战略性、纲领性、综合性规划，是学校其他规划编制的依据。

**(二) 专项规划：**应用型人才培养及专业建设、人才队伍建设、学科建设、科研和社会服务能力建设、校园建设、信息化建设等六方面专项规划。

**(三) 部门规划：**各二级教学科研生产单位依据学校总体规

划及专项规划，结合自身发展需要编制本单位的“十四五”发展规划。

#### 四、组织机构

**(一) 成立学校规划编制工作领导小组。**由党委书记、校长任组长，成员由学校领导班子其他成员组成，全面指导规划编制工作，协调解决相关问题。领导小组下设办公室，办公室设在发展规划处。

**(二) 成立学校规划编制工作组。**由分管发展规划的校领导任组长，成员由相关职能处室负责同志组成，负责总体规划编制的具体实施，协调推进专项规划和部门规划的编制工作。

**(三) 成立专项规划编制工作组。**由专项规划牵头部门的分管校领导任组长，成员由专项规划涉及的相关职能处室负责人组成，负责各专项规划编制工作。

#### 五、时间安排

##### **(一) 动员部署 (2020年5月18日至5月29日)**

成立学校“十四五”事业发展规划编制工作组织机构，确定规划编制工作方案，召开规划编制工作动员部署会，启动学校“十四五”事业发展规划编制工作。各二级教学科研生产单位组建本单位规划编制工作的组织机构，建立工作机制，提出本单位规划编制的基本框架与思路。

##### **(二) 调研学习 (2020年6月1日至9月30日)**

深入学校各二级单位，详细了解学校“十三五”事业发展规划的完成情况，收集“十三五”期间学校各项事业发展的主要数据和文本资料，研究规划实施过程中存在的问题，征求广大师生

对学校“十四五”发展目标、发展思路、重点任务、改革举措等的意见建议；听取上级有关单位指导意见，赴相关院校、航空企事业单位等开展调研，准确把握发展形势，深入分析行业和地方发展的新需求，学习借鉴兄弟院校的编制经验。

### **(三) 文本起草 (2020年10月9日至12月9日)**

在前期调研、总结分析的基础上，研究通过学校“十四五”事业发展规划编制的基本框架和思路，起草学校的总体规划、专项规划和部门规划。

### **(四) 修改论证 (2020年12月10日至12月30日)**

修订完善总体规划和专项规划，经学校规划编制工作领导小组讨论审议后形成征求意见稿；通过召开各类专题座谈会、工作协调会、邀请专家对规划初稿进行专题研讨，广泛征询意见建议，修订完善规划文本，形成规划审议稿。

### **(五) 审议定稿 (2021年1月1日—2021年6月1日)**

规划审议稿提交学校学术委员会讨论，并经校党委会审议后，向学校教代会进行报告，根据教代会代表意见建议进行修改完善并经学校党委会审定后，报请省教育厅审批后实施。

## **六、工作要求**

**(一) 高度重视，精心组织。** 学校“十四五”事业发展规划编制工作关系学校工作全局和长远发展，各单位要提高认识，切实加强组织领导，完善编制工作程序，组建得力的规划编制队伍，理清思路，明确责任和分工、明确工作进度，精心组织实施。

**(二) 客观分析，科学定位。** 准确把握学校发展面临的形势与环境，聚焦服务域，始终立足学校办学定位谋发展，正确处理

规模、质量、效益之间的关系，要善于站在时代前沿找路径，又要聚焦特色谋落脚。

**(三) 畅通渠道，集思广益。**既要坚持顶层设计，又要注重民主参与，广纳群言、广集众智，多方面听取广大师生及校友、用人单位等各方面的意见建议。设立学校“十四五”事业发展规划专题网站，定期发布规划工作简讯。

**(四) 重点突破，协调发展。**要按照突出重点、有所为、有所缓为、有所不为的原则，着力解决制约学校建设发展的突出矛盾和关键问题，引导学校优化资源配置，集中力量办大事。同时，要做到统筹规划、分步实施、分层次建设，努力实现学校各项事业全面、协调、可持续发展。

**(五) 科学编制，强化实施。**坚持定性目标与定量指标相结合，坚持规划编制与规划实施相并重，既要制订科学的发展目标，又要推出一批适用管用实用的落实措施，确保规划高标准制定，高水平管理和高质量落实。

**(六) 统筹安排，整体推进。**编制规划是一项系统工程，编制过程中要注重沟通与协调，既要确保各专项规划、部门规划与学校总体规划相衔接、有机统一，又要确保各规划按时高质量完成编制工作。

- 附件：1. 西安航空学院“十四五”事业发展规划编制工作分解表  
2. 西安航空学院“十四五”事业发展专项规划/部门规划编写体例

附件 1

西安航空学院“十四五”事业发展规划编制分工表

序号	类别	名称	牵头单位
	总体规划	西安航空学院“十四五”发展规划	发展规划处
1	专项 规划	应用型人才培养及专业建设专项规划	教务处
2		人才队伍建设专项规划	人事处
3		学科建设专项规划	高等教育研究所
4		科研和社会服务能力建设专项规划	科技处
5		校园建设专项规划	宣传部
6		信息化建设专项规划	网络信息中心
1	部门	各二级学院“十四五”发展规划	各二级学院
2	规划	校办工厂“十四五”发展规划	校办工厂

附件 2

西安航空学院“十四五”事业发展  
专项规划/部门规划编写体例

西安航空学院\_\_\_\_\_“十四五”发展规划

一、“十三五”回顾

- (一) 开展的主要工作和取得的成绩
- (二) 目标完成情况
- (三) 主要工作经验
- (四) 存在的主要问题

.....

二、机遇与挑战

三、指导思想、主要目标与发展思路

- (一) 指导思想**
- (二) 主要目标**
- (三) 发展思路**

.....

四、主要任务

**(一)**

- 1. 具体目标
- 2. 主要措施

**(二)**

- 1. 具体目标

## 2. 主要措施

### 五、实施方案

#### **(一) 分年度行动计划**

“十四五”期间各年度的重点工作如下：

2021 年：

2022 年：

2023 年：

2024 年：

2025 年：

#### **(二) 风险及规避**

#### **(三) 评估与考核**

.....

### 六、发展保障

#### **(一)**

#### **(二)**

#### **(三)**

#### **(四)**

.....

---

抄送：校领导。

---

西安航空学院党政办公室

2020年5月28日印发

---